

Relazione Inizio Mandato

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)



Comune di Contigliano

RI

Piazza Fiume, 1,

02043 Contigliano RI

Sindaco PAOLO LANCIA

Proclamazione 10 GIUGNO 2024

| | |
|---|----|
| Relazione Inizio Mandato | 1 |
| Relazione di Inizio Mandato | 3 |
| Premessa | 3 |
| Parte I - Dati Generali | 4 |
| 1.1. Popolazione residente al 31/12/2023 | 4 |
| 1.2. Organi politici | 4 |
| 1.3. Struttura Organizzativa | 4 |
| 1.4. Condizione Giuridica dell'Ente | 4 |
| 1.5. Condizione Finanziaria dell'Ente | 5 |
| 1.6. Situazione di contesto Interno/Esterno | 5 |
| 1.7. Parametri Obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art 242 del TUOEL | 16 |
| Parte II - Situazione Economico Finanziaria dell'ente | 18 |
| 2.1. Bilancio di previsione finanziario approvato alla data di insediamento | 18 |
| 2.2. Politica tributaria locale | 19 |
| 2.3. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente | 20 |
| 2.4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato | 26 |
| 2.5. Indebitamento | 27 |
| 2.6. Conto del patrimonio in sintesi | 29 |
| Parte III - Controllo strategico | 30 |
| 3.1. Valutazione delle performance | 30 |
| 3.2. Controllo delle società partecipate | 30 |
| Conclusioni | 31 |

Relazione di Inizio Mandato

Premessa

La presente relazione di inizio mandato viene redatta da province e comuni ai sensi dell'art. 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*", per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data **10 giugno 2024**.

L'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, testualmente recita:

"1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti. 2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."

La relazione è sottoscritta dal Sindaco **non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato**. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati e con la finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziaria alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 1, c. 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Parte I - Dati Generali

1.1. Popolazione residente al 31/12/2023

| Descrizione | Abitanti |
|-------------------------------------|----------|
| Popolazione Residente al 31-12-2023 | 3.673 |

1.2. Organi politici

GIUNTA COMUNALE

| Carica | Nominativo | In carica dal |
|-------------------------|---------------------|---------------|
| SINDACO | LANCIA PAOLO | 10.06.2024 |
| ASSESSORE E VICESINDACO | IACHETTI ALESSIA | 20.06.2024 |
| ASSESSORE | FALSINI ANDREA | 20.06.2024 |
| ASSESSORE | SERVA FLAVIO | 20.06.2024 |
| ASSESSORE | MALFATTI M. LUCILLA | 20.06.2024 |

CONSIGLIO COMUNALE

| Carica | Nominativo | In carica dal |
|-------------|-------------------|---------------|
| SINDACO | LANCIA PAOLO | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | IACHETTI ALESSIA | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | FALSINI ANDREA | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | TONI ANGELO | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | SERVA FLAVIO | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | MILARDI DAVIDE | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | FESTUCCIA FAUSTO | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | FOFFO IVAN | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | DELI FEDERICA | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | GIOCONDI ROBERTO | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | BRUNELLI GIANNI | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | GARBINI FRANCESCA | 10.06.2024 |
| CONSIGLIERE | ROSSI DEBORA | 10.06.2024 |

1.3. Struttura Organizzativa

Organigramma:

Segretario: Dott. Avv. Matteocci Marco

Numero posizioni organizzative: Dott.ssa Paola Chiaretti, Dott. Federico Tulli

Numero totale personale dipendente: 15 dipendenti + Segretario Comunale

1.4. Condizione Giuridica dell'Ente

All'inizio del presente mandato amministrativo l'Ente non risulta commissariato.

1.5. Condizione Finanziaria dell'Ente

All'inizio del presente mandato amministrativo l'Ente si trova in procedura di pre-dissesto finanziario (previsto ai sensi dell'art. 243- bis del TUEL).

Tale procedura è stata attivata nel precedente mandato.

Con delibera di C.C. n. 22 del 23.10.2020 è stato approvato il piano di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243 – bis Tuel.

Con delibera n. 130/2023 la Corte dei Conti sez. Regionale di Controllo per il Lazio ha approvato tale piano.

1.6. Situazione di contesto Interno/Esterno

Di seguito verranno descritte le iniziative da realizzare durante il mandato. Vengono, quindi, inserite nel dettaglio le linee programmatiche di mandato.

SALUTE

La storia del Covid e della nostra “zona rossa”, è (anche) una storia di difficili assunzioni di responsabilità; maturate attraverso scelte e intese, necessariamente rapide e fortunatamente concordi; da parte del Comune, dei vertici della Regione Lazio, della Direzione Generale ASL; con il preziosissimo apporto dei medici di famiglia e degli operatori socio-sanitari di Contigliano e della Protezione Civile – tutti effettivamente presenti, e partecipi alle urgenze del momento. In merito, la nuova Amministrazione intende concretizzare la presenza a Contigliano di strutture di sanità pubblica, e stabilizzare nella forma istituzionalmente e operativamente più forte il rapporto tra Comune e ASL e sistema socio-sanitario locale e regionale.

Per tale finalità, si ritiene di perseguire il progetto del futuro insediamento poli-sanitario sul terreno comunale di via Ettore Franceschini - via IV novembre; elaborato con ASL nella fase post-covid, da realizzare anche con eventuale concorso di operatori privati-convenzionati; con possibilità di comprendervi:

- destinazioni residenziale assistita (alloggi bi-locale per ospiti autosufficienti) e residenziale collettiva - sanitaria (per ospiti non autosufficienti e per degenze);
- ambiti per attività sanitarie, fisioterapiche e correlate e poliambulatori;
- ambiti per diagnostica per immagini;
- per garantire diritto e accesso alla salute – e per conseguire per Contigliano tutto l'indotto possibile che la sanità porta con sé, in termini di positiva ricaduta sociale ed economica;
- per valorizzare il lotto di proprietà comunale nel centro abitato, di immediata accessibilità e utilizzabilità, assicurando la destinazione più utile per il Comune e la collettività.

Si intende inoltre:

- attuare la trasformazione in Casa di Comunità del cantiere comunale abbandonato di Palazzo Cavalletti, per accogliere attività di prevalentemente organizzativo - gestionale della sanità e della telemedicina, dell'assistenza socio-sanitaria domiciliare, dei servizi sociali e di consultorio familiare.

Si tratta quindi-essenzialmente non di un luogo di cura ove far confluire i pazienti; ma del futuro centro di coordinamento di livello sovracomunale, cui faranno riferimento i soggetti attivi della sanità (che resteranno dislocati sui territori dei rispettivi Comuni): medici di base e operatori socio-sanitari, assistenti sociali, rete del volontariato anche afferente a Croce Rossa e Protezione Civile.

Per l'immobile Palazzo Cavalletti, si è determinata quindi l'opportunità unica (che non avremmo potuto concretizzare diversamente) - di completare finalmente l'opera di recupero, condotta dal Comune negli anni 1996-2000; non ultimata e da allora interrotta e abbandonata – lasciando un cratere nel cuore del centro storico, non oltre tollerabile e necessariamente da sanare e risolvere.

L'ultimo piano dell'immobile – caratterizzato dal loggiato panoramico settecentesco - è peraltro destinato (nella progettazione esecutiva in atto) a sala-convegni nella disponibilità congiunta di ASL e Comune: aggiungendo una rilevante 'funzione urbana' all'edificio e all'intero borgo. L'infrastruttura sarà pertanto, nell'insieme, un attrattore di servizi diversificati, ove opereranno soggetti di elevata qualificazione professionale – con ricadute evidentemente favorevoli, in termini di indotto economico sociale culturale per Contigliano Alta. Il recupero di Palazzo Cavalletti è quindi anche una irripetibile opportunità di valorizzazione del centro storico: e necessariamente comporterà ulteriori investimenti già richiesti alla Regione, a beneficio della accessibilità: parcheggi a Costa Pacino e a Costa del Sole, ascensore da Costa Pacino a Piazza XX settembre; anche a vantaggio dei residenti e delle ulteriori attività presenti (religiose, culturali, turistiche-ricettive).

LAVORO

Per quanto riguarda il lavoro, si dovrà perseguire la valorizzazione degli immobili comunali, utilizzabili per fornire servizi, ma anche per ospitare attività nuove e auspicabilmente utili e generatrici di indotto e occupazione. È il caso della ex-scuola di Collebaccaro, sostanzialmente inutilizzata da decenni: è in atto la procedura di affidamento, per accogliervi attività formative e di sviluppo progettuale e finanziario – su base della proposta presentata dall'Istituto Teseo Alta Formazione e Ricerca, che intende farsi carico anche della riqualificazione dell'edificio. Si dovrà perseguire il sostegno alle attività ricettive e della ristorazione, dei negozi, delle attività produttive - innanzitutto concretizzando la riduzione dei tributi comunali, TARI per prima - resa possibile dal progressivo risanamento finanziario del Comune.

Dovremo operare inoltre, per ampliare 'il mercato di riferimento' dei nostri operatori, nei settori immobiliare, ricettivo, commerciale: agganciando stabilmente le dinamiche di sviluppo più interessanti, in particolare ravvisabili su Rieti. Su tutte, quella legata al sistema universitario, in forte espansione – come attesta fra l'altro, la prossima apertura della Facoltà di Medicina de La

Sapienza: occasione irripetibile per fornire ospitalità agli studenti, stante la sostanziale mancanza di posti-letto nel reatino.

Nel frattempo, le iniziative culturali e sportive-ricreative trattate alle pagine precedenti si pongono (anche) come attrattori verso bacini esterni di pubblico, ampiamente differenziati. Dovremo in aggiunta, moltiplicare gli eventi e le attrazioni turistiche, per incrementare le presenze a Contigliano in più momenti dell'anno; e potenziare i servizi rivolti ai visitatori; per riconoscere, promuovere e valorizzare il territorio, e con ciò sviluppare le attività turistiche. Si intende completare il programma di Rete di Imprese denominata 'Sapori del sole' - Rete di Imprese di filiera di produttori agroalimentari del Lazio a km 0, già finanziato con 100mila € dalla Regione Lazio: per la promozione delle aziende produttrici agroalimentari, in filiera corta, che utilizzano energia pulita autoprodotta, attraverso un unico marchio; per garantire la presenza e la valorizzazione (anche) del Comune e delle attività locali, sul mercato globale, anche attraverso la partecipazione alle principali manifestazioni di settore.

Verranno proposti:

- eventi promozionali, culturali e formativi, che promuovano forme e buone pratiche di sostenibilità integrale;
- la creazione di un polo aggregante dell'offerta complessiva del territorio, attraverso predisposizione di un sito web con possibilità anche di e-commerce dei prodotti tipici locali, in specie caratterizzati da sistemi di produzione 'senza energia aggiunta'.

Proponiamo in particolare, che tutto quanto costituisce eccellenza del nostro territorio:

- emergenze storiche-artistiche e architettoniche, naturalistiche e ambientali;
- manufatti di alto artigianato, quali gli straordinari prodotti delle nostre falegnamerie – che uniscono sapienza artigianale a tecnologie d'avanguardia;
- produzioni agricole e d'allevamento, prodotti della filiera agro-alimentare; da incrementare – anche ripristinando il mattatoio comunale, da adeguare in termini di cura estrema del bestiame, di minimizzazione d'impatto visivo-olfattivo-acustico, di igiene, di efficienza energetica;
- rete dei negozi, delle attività ricettive e della ristorazione;

sia reso riconoscibile e promosso un 'Marchio Contigliano' che garantisca qualità dei prodotti e correttezza e coerenza energetica-ambientale dei cicli produttivi.

Forte sostegno deve essere riservato all'agricoltura e all'allevamento, e alle attività correlate:

- rafforzando la tutela (anche con forme assicurative consortili) da danni da fauna selvatica infestante e da altre calamità non-diversamente-riconosciute;
- agevolando e coordinando l'accesso degli operatori locali alle risorse finanziarie - rese disponibili da provvedimenti quali il Decreto 4 agosto 2023 del Ministero dell'Agricoltura, concernente concessione di contributi per il triennio 2023/2025 per le iniziative di rilievo locale, regionale o

- interregionale, per azioni di valorizzazione nel settore agricolo e agroalimentare. Il Comune proporrà quindi il 'Marchio Contigliano' promuovendo forme di consorzio fra gli operatori del settore; per meglio sostenere le "buone pratiche di valorizzazione delle produzioni agroalimentari locali di qualità e sostenibili", riconoscibili attraverso una carta di identità dei prodotti e degli alimenti tipici;
- con particolare vocazione alla tutela e conservazione del territorio, al fine di garantire lo sviluppo sostenibile – che tuteli prerogative e prospettive delle generazioni future.

Il consorzio comunale dei produttori locali promuoverà lo sviluppo 'green' del territorio, conservandone le caratteristiche, esaltandone la tradizionale vocazione agricola. *'The Quintilianum Qualitylife ': per una lunga vita felice e consapevole'*, potrebbe essere lo slogan sotto cui riunire produttori, commercianti locali, agronomi ed operatori del settore agricolo della Valle Santa - inclusi nutrizionisti e operatori sanitari. In loro favore in Comune continuerà con maggiore forza le politiche di sostegno, che hanno impegnato in più occasioni l'Amministrazione Comunale a fianco delle associazioni di categoria, e delle più urgenti e sentite rivendicazioni del mondo agricolo.

L'Amministrazione avrà la grande opportunità di aprire orizzonti nuovi per Contigliano, anche per quanto fatto nel quinquennio: come l'accordo di collaborazione del Comune con Remtech Ferrara Expo – Hub Tecnologico Ambientale della Fiera di Bologna, specializzato sui temi del risanamento, della rigenerazione e dello sviluppo sostenibile dei territori. Con la general manager Silvia Paparella, all'Abbazia di San Pastore nella due-giorni 14-15 luglio 2023, il Sindaco di Contigliano ha sottoscritto il patto di scambio e collaborazione - per dar vita stabilmente ad attività di ricerca, formazione, sviluppo, su queste tematiche così potentemente capaci di rilegare passato presente futuro delle terre e dei borghi d'Italia. L'Amministrazione potrà perseguire quindi, la grande opportunità di operare per coniugare ambiente-ecologia e lavoro e sviluppo confrontandosi direttamente con le realtà più avanzate del Paese e dell'Unione Europea, in termini di cultura e produzione, in materia di transizione ecologica, rigenerazione dei materiali e dei sistemi, energie alternative, economia circolare, promozione autentica dell'ambiente: realtà quali il Commissario Unico di Governo per la bonifica delle discariche abusive, o quali Rete Ambiente di Roberto Coizet e Paola Ficco.

A partire dalle esperienze predette, è stata aperta una riflessione ulteriore – inerente il possibile sviluppo produttivo industriale, della manifattura avanzata, dell'industria dello sport e del turismo, e della ricezione e dei servizi di area vasta da declinare nei termini della 'green economy', da coniugare allo sviluppo di fonti energetiche rinnovabili e all'economia circolare. Ci sarà quindi la responsabilità di valutare nel merito e decidere sui contenuti, e di orientare in senso affermativo oppure di escludere, le prospettive inaugurate nell'ultimo anno dall'Amministrazione uscente.

Per tutto quanto sopra, il Comune di Contigliano, con il Consorzio Industriale del Lazio, con la prestigiosa partecipazione di Enti quali il Polo Logistico Roma Nord – parco industriale di Passo Corese; la Federazione Italiana Consorzi ed Enti di Industrializzazione – FICEI; il Parco Scientifico e Tecnologico dell'Alto Lazio – PST; l'Associazione Nazionale per la tutela del patrimonio storico, artistico e naturale della Nazione Italia Nostra - (con apposita deliberazione

condivisa dal Consiglio Comunale il 31 luglio 2023) ha programmato lo studio di fattibilità attraverso cui valutare, nel nostro territorio:

- le destinazioni e funzioni possibili, con individuazione dei profili di investimento e articolazione del sistema di produzione e servizi e attività e ricerca insediabili; e la contestuale esclusione delle opzioni da ritenere non accettabili nel contesto territoriale specifico;
- gli spazi effettivamente utilizzabili, e per essi le modalità e le forme delle infrastrutture, della urbanizzazione e delle edificazioni; e in generale, le misure di mitigazione d'impatto ambientale da assumere;
- contestualmente, le misure di valorizzazione delle aree verdi e naturali, e delle aree ed immobili con specifica vocazione (agricola, turistica-ricettiva), al margine e all'interno del sito;
- quanto altro occorrente per definire concretamente, in ultima analisi, i benefici derivabili dalle realizzazioni possibili (per il Comune di Contigliano e per l'intero sistema territoriale della Provincia di Rieti); in relazione:
- ai costi valutabili in termini economici e d'investimento di risorse pubbliche-private,
- ai costi altresì valutabili in termini di consumo di suolo e di impatto paesaggistico e ambientale.

Il sito di oggettivo interesse per l'eventuale insediamento delle possibili destinazioni predette, si individua di massima (salvo altro) nell'area al margine est dello svincolo di Contigliano della superstrada Rieti-Terni, stanti i caratteri di immediata accessibilità dei suoli, esenti da vincoli paesaggistici e ambientali; pianeggianti, di notevole visibilità e di conseguente-potenziale interesse "commerciale"; a distanza di circa 10 minuti dal nucleo industriale di Rieti-Cittaducale, e di circa 20 minuti dall'area industriale di Terni; a circa un chilometro dalla stazione ferroviaria di Contigliano (linea Terni – Rieti – L'Aquila).

STRADE E INFRASTRUTTURE

Si dovranno completare interventi di carattere infrastrutturale, avviati e non ultimati dalla Amministrazione uscente; e pianificarne e condurne di nuovi. Fra quelli in corso ricordiamo:

- il risanamento delle aree e delle infrastrutture interessate da dissesti idrogeologici, in particolare nei territori di San Filippo e Collebaccaro;
- il risanamento della rete stradale anche 'minore' - condotto nell'ultimo quinquennio su chilometri di tracciati (da tratti di Via Varano a Via Colonnata, a San Lorenzo – Colle d'Oro, a tratti di Via Monumento, alle Vie Madonna, San Martino, San Valentino in attuazione nel maggio 2024, a tante altre strade di rilevanza locale); da estendere alla viabilità non ancora adeguata, alla quale dobbiamo continuare a lavorare da Montisola a Collebaccaro a San Filippo - anche di concerto con enti quali la Comunità Montana Montepiano Reatino, che supporta costantemente il Comune nelle sue attività.

Dovremo anche concretizzare la costruzione di nuovi tracciati viari, quali il raccordo tra via Ettore Franceschini - via Fontecerro Sud, finanziato dalla Provincia di Rieti e in attesa di realizzazione.

Dovremo conseguire il finanziamento, formalmente richiesto fin dal 2019 alla Provincia, per l'adeguamento della sezione carrabile e la messa in sicurezza del tracciato extra-urbano di via Venanzio Varano, collegante direttamente lo svincolo di Montisola della Rieti-Terni alla strada provinciale Reopasto presso Terria; interessato dal transito di mezzi pesanti auto-articolati, in particolare in collegamento con Rieti e i relativi insediamenti produttivi.

Dovremo anche affrontare la riqualificazione di Piazzale degli Eroi - Largo Falcone e Borsellino: rendere questo spazio una vera piazza per Contigliano, per la quale ipotizziamo anche la realizzazione di un parcheggio sotterraneo – per le esigenze di posti-macchina per Viale della Repubblica e i suoi negozi, e per il complesso scolastico. Una aspettativa ambiziosa e difficile da concretizzare: ma sarebbe utilissima per la bellezza e funzionalità dell'abitato; e potrebbe avvantaggiarsi di soluzioni al momento in fase di studio, attuabili sul posto, per una “comunità energetica per Contigliano Centro”.

Dovremo completare l'adeguamento tecnologico e l'estensione della rete di pubblica illuminazione, in corso - in attuazione del project financing con cui è ormai pressoché ultimata la sostituzione di parte dei lampioni e quadri esistenti, e della totalità delle lampade con nuovi apparecchi LED. Al termine di questa presente fase si procederà all'installazione di nuovi lampioni, e alla nuova illuminazione monumentale del centro storico di Contigliano, in base alle previsioni contrattuali intercorrenti fra Comune e Società aggiudicataria del project.

Si procederà inoltre alla installazione della nuova rete fissa di telecamere per la sicurezza pubblica, anch'essa in attuazione in base alle suddette previsioni contrattuali intercorrenti fra Comune e Società aggiudicataria del project; con la previsione di apparecchi di videosorveglianza, e di distribuzione degli stessi su tutto il territorio comunale, al momento in fase di approvazione da parte delle competenti Autorità.

PRG

Si dovrà procedere alla revisione del Piano Regolatore Generale, a quasi vent'anni dalla sua approvazione. Alcune ragioni essenziali rendono non oltre rinviabile la revisione del PRG:

- la preservazione e valorizzazione dei luoghi di particolare bellezza, in particolare laddove sopravvenute normative regionali di tutela paesaggistica, storica-archeologica, ambientale vanificano già di fatto le pregresse previsioni edificatorie di piano regolatore;
- per altro verso, il riconoscimento della oggettiva e avvenuta sussistente edificazione e urbanizzazione di aree definite agricole dal PRG, e con ciò indebitamente sottratte a processi di trasformazione, adeguamento e sviluppo;
- l'individuazione di comprensori interni alle zone abitate, attualmente esclusi da previsioni edificatorie di PRG – che al contrario e per requisiti oggettivi, possono opportunamente ricevere destinazioni residenziali e di servizio.

Nel frattempo, l'Amministrazione uscente ha adottato il Nuovo Programma di Attuazione Urbanistica del PRG - comportante la correzione sistematica dei meccanismi normativi e regolamentari del piano attuale, che di fatto – in molte zone urbanistiche teoricamente edificabili – impediscono la effettiva costruibilità dei suoli.

Le norme tecniche precedenti rendevano infatti praticamente inutilizzabili gran parte dei comparti edificatori di PRG – con conseguente indebita vessazione tributaria IMU nei confronti dei proprietari, a fronte della sostanziale impossibilità di edificare. L'Amministrazione dovrà pertanto completare, con le eventuali opportune revisioni, l'iter di approvazione del nuovo programma di attuazione; per rendere effettive le previsioni di costruibilità di PRG e garantirne e velocizzarne i processi attuativi.

CULTURA

L'Amministrazione si propone infine di incentivare, in concorso e di concerto con i soggetti privati proprietari, con investitori e operatori economici-immobiliari, provvedimenti e piani di rigenerazione urbana per immobili e complessi necessitanti di trasformazione – sostituzione – adeguamento.

Il Comune di Contigliano è determinato a fornire strumenti per svolgere attività culturali, nelle direzioni tutte possibili, secondo profili plurimi e differenti, già presenti e vitali e leggibili; già attinenti ad alcune significative realtà del nostro territorio:

- allo scopo primario di farne una modalità di promozione e di autentica crescita degli individui e della società civile;
- allo scopo inoltre di rendere questo 'sistema di luoghi e attività culturali ', (anche) un attrattore rilevante su scala provinciale, per coinvolgere interessi e risorse umane non soltanto propri-presenti nel reatino, ma anche richiamati da altre realtà territoriali.

Tra i 'lavori in corso' e i progetti da concretizzare e sviluppare:

- in atto e da sviluppare: l'accordo con il CNR e con la Facoltà di Architettura dell'Università degli studi di Napoli Federico II, per fare di Contigliano un "caso di studio" – oggetto di specifiche attività di ricerca storica-archeologica e architettonica-artistica; per la valorizzazione dei monumenti e la diffusione della conoscenza;
- in progetto, correlato al precedente: l'acquisizione del colle e del casale di San Lorenzo; ovvero, della vasta proprietà privata ove si colloca la chiesa-rudere di San Lorenzo (secoli VIII- XVI; di proprietà del Comune), in area di notevole conclamato interesse archeologico, luogo di rinvenimenti ascritti fino al X secolo avanti Cristo: obiettivo già inserito nel programma della Amministrazione uscente, non ancora realizzato per la politica di rigore degli scorsi anni ma ora reso possibile dal risanamento finanziario attuato dall'Ente;
- è in atto il sistema degli eventi culturali che 'portano in scena' opere letterarie di studiosi e scrittori locali, o attività di studio e ricerca di notevole respiro e levatura. Come i recenti incontri 'PASOLINI Passioni e Passione', e 'Donne e Società – Narrazioni Immaginazione', ideato coordinato da Mons. Dario Edoardo Viganò, vicecancelliere della Pontificia Accademia delle Scienze e della Pontificia Accademia delle

- Scienze Sociali, critico cinematografico e teorico della comunicazione; stabilmente impegnato nella promozione culturale di Contigliano;
- è in atto e da sviluppare: la valorizzazione della figura del baritono Mattia Battistini, anche realizzando l'esposizione permanente dei circa novanta magnifici abiti di scena – costumi (ed altri oggetti) di proprietà del Comune di Contigliano, attualmente interessati da frequenti mostre temporanee, in diversi-prestigiosi contesti d'Italia;
 - anche conseguendo il risultato di grande prestigio, cui l'Amministrazione sta giungendo: la scelta di Villa Battistini a Collebaccaro, quale sede per l'Italia del Centre Européen De Musique – CEM – istituzione continentale che promuove la conoscenza della musica come linguaggio universale, posto a fondamento dell'identità europea e dei suoi valori civili;
 - in progetto: la creazione del Polo museale-espositivo e culturale del centro storico di Contigliano, esteso dal complesso ecclesiale di San Michele Arcangelo di proprietà del comune di Contigliano (con le stanze annesse, distribuite su diversi livelli), e il connesso antico palazzo municipale;
 - in progetto, in fase di perfezionamento del finanziamento: la creazione del polo culturale ed espositivo nell'attuale sede comunale al Parco Battigalli; ove trasferire la Biblioteca Comunale, aderente al SIMBAS - Sistema territoriale Integrato dei Musei e delle Biblioteche dell'Alta Sabina; ove collocare in esposizione permanente, il Laboratorio d'Arte dello scultore Bernardino Morsani, attualmente nel Castello Varano di Terria, già conferito dall'artista al Comune di Contigliano;
 - in progetto: una Accademia di Arte, Musica, Teatro, Cinema, in fase di elaborazione a cura di Andrea Canali, Responsabile dell'Ufficio Lavoro, Relazioni Industriali e del Personale di ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive Digitali. Mentre il territorio di Contigliano è già divenuto set cinematografico, fino a raggiungere splendidi riconoscimenti internazionali (nel giugno 2023 'Il borgo più cinematografico d'Italia', su THE TIMES di Londra) – con realizzazioni quali "Miraggio" di Marianna Adamo e Marco Monno; e con la prospettiva di valorizzare in particolare, attori e artisti appartenenti alla nostra Comunità radicati nel nostro territorio.

ASSOCIAZIONI

L'Amministrazione promuoverà strumenti finanziari e di fiscalità locale, e a incrementare i servizi pubblici dedicati, a supporto delle famiglie e della natalità: in particolare, con la realizzazione di strutture e attività per bambini e ragazzi nelle ore dopo-scuola, anche per il supporto allo studio; e con nuove forme di collaborazione con istituzioni religiose e laiche, per attività solidali anche presso residenze assistite – in particolare per l'accoglienza di madri sole e per la prevenzione dell'aborto. L'Amministrazione tenterà anche nuovi interventi di sostegno sociale, e ulteriori iniziative di prevenzione e lotta alla diffusione di droghe in ambito giovanile, all'alcolismo, al gioco d'azzardo. Altrettanta attenzione dovrà rivolgersi alle problematiche individuali richiedenti presenza e aiuto da parte del Comune - in particolare verso persone e famiglie in stato di disagio psico-fisico, economico e lavorativo. L'Amministrazione lavorerà ad iniziative per gli anziani - per promuovere la loro partecipazione alla vita sociale:

- con il supporto alle forme associative attuali e possibili – quali il rinato Centro-Anziani di Contigliano;
- con il coinvolgimento nella custodia e la cura degli spazi e delle strutture pubbliche;
- con ruoli sussidiari di accompagnamento, presenza attiva e vigilanza sui più piccoli.

Più in generale, saranno sostenute tutte le forme associative che animano la vita sociale – in particolare dopo “il grande silenzio” che accompagnò la pandemia nel periodo 2020-2021. È il caso della Banda Musicale Enrico Romagnoli, ritrovata dopo anni di silenzio - tornata alla vita alla musica.

È il caso della Pro Loco, rinata in questi ultimi mesi.

Ed è anche il caso, fra le altre, della Associazione Culturale Castrum Scornabecum – che dal giugno 2023 è tornata ad animare i territori e la Comunità di San Filippo, riprendendo i locali del Centro Sociale, appena ristrutturato dall'Amministrazione Comunale con circa 200mila € concessi dalla Regione Lazio.

A Montisola è in ristrutturazione il Centro Sociale, per il quale l'Amministrazione comunale investe circa 400mila €, concessi da Regione Lazio e GAL – Gruppo Azione Locale, formazione di 20 Comuni (di cui il maggiore è Contigliano), presieduta con ottimi risultati da Maurizio Aluffi e premiata nel 2023 come miglior GAL del Lazio; ben presente a sostegno programmatico-progettuale e finanziario, anche di molte altre iniziative del nostro Comune. In proposito, si lavorerà per rendere il Centro Sociale di Montisola (oltreché il punto di riferimento della vita associativa culturale e ricreativa locale), anche la sede delle attività divulgative, formative, congressuali, della Riserva dei Laghi Lungo e Ripasottile di cui Contigliano è parte integrante. Vogliamo fare dell'immobile rinnovato, anche un luogo di elaborazione della coscienza ambientale; per rendere questa magnifica Riserva parte integrante della vita di Montisola, e ricavarne tutte le possibili ricadute migliori in termini di favorevole indotto sociale, culturale, economico.

SCUOLA

Si intende proseguire e incrementare il lavoro svolto, per il sociale e le famiglie e l'istruzione:

- nel settembre 2021 l'Amministrazione comunale ha inaugurato l'asilo nido Il Pellicano, servizio voluto all'unanimità dal Consiglio comunale;
- servizio ospitante oggi 45 bambini, già troppo piccolo, con tanti altri bimbi in attesa di accedere: a riprova della grande importanza dell'opera per le famiglie, quale risorsa sociale accessibile anche ai meno abbienti – in favore dell'inclusione, e dell'avvio alla socializzazione e alla educazione anche dei più piccoli;
- l'Amministrazione provvederà quindi alla realizzazione del nuovo asilo nido, sul terreno comunale di via Ettore Franceschini - via XXV aprile; con struttura ecosostenibile - antisismica in legno, ad alta efficienza energetica, capace di ospitare tra 60 e 70 bambini in spazi interni ed esterni di grande qualità e ampiezza; finanziata con € 1,6 milioni di fondi PNRR: L'Amministrazione uscente ha quindi provveduto (e sta provvedendo, con lavori in partenza anche in questi giorni) ad opere

sistematiche di efficientamento impiantistico ed energetico dell'intero complesso scolastico, formante l'Istituto Comprensivo Antonio Malfatti.

Ma ne ha anche difeso e garantito l'autonomia e la titolarità, nel tempo degli accorpamenti e delle soppressioni delle scuole locali; preservandolo nella propria piena identità quale sede di presidenza e segreteria generale; in continuità con le politiche scolastiche delle Amministrazioni Comunali di Contigliano dal 1995 in avanti; incontrando anche in questo il favore e la condivisione delle famiglie, che nel febbraio 2024 hanno iscritto in massa i propri figli, in numero di oltre 450. L'Amministrazione dovrà contribuire alla nuova fase della nostra Scuola, dare funzionalità e contenuti di eccellenza e futuro al nuovo Istituto: il luogo di formazione delle generazioni che verranno, della Contigliano di domani.

SPORT E POLITICHE GIOVANILI

Si darà maggiore forza alle politiche e alle realizzazioni per lo sport e i ragazzi:

- innanzi tutto concretizzando l'adeguamento e ampliamento del complesso sportivo comunale del campo di calcio Angelo Milardi; finanziato nel 2024 con € 0,70 milioni di fondi della Presidenza del Consiglio dei Ministri; con l'obiettivo di accogliervi oltreché competizioni sportive, anche scuole-calcio per i nostri ragazzi, e attività a supporto del polo scolastico;
- conseguendo tali risultati, anche con il concorso di Società sportive private, d'eccellenza – sul modello dell'impianto sportivo 'Gudini' di Rieti;
- implementando le risorse già disponibili, per il potenziamento della Palestra intitolata a Ernesto Martelli; a servizio dell'Istituto Scolastico e di tutti gli altri soggetti che fruiscono di questo prezioso impianto sportivo: in particolare della Società Contigliano Basket, che ci onora con i suoi notevoli e ripetuti successi agonistici – nei confronti di compagini espressione di realtà cittadine ben più grandi e ricche della nostra; completando l'adeguamento del bocciodromo comunale al Parco Battigalli;
- proseguendo l'adeguamento del Centro Giovani, che torna ad avere una sede propria - nello stabile adiacente al campo Piero Malfatti - a sua volta riqualificato e re-inaugurato, nel giugno 2023; finanziato con fondi Regione Lazio.

Nell'immobile Centro giovani svilupperemo 'Lazio Aggrega ', il progetto finanziato con oltre 90mila € per l'inclusione sociale denominato "OBIETTIVO GIOVANI", per dare vita ad un nuovo centro di aggregazione giovanile - con iniziative che stimolino i ragazzi a restare e arricchire il proprio territorio.

Il programma di animazione si sviluppa in 14 mesi, articolato in:

1. Attività e servizi culturali, creativi ed editoriali per l'aggregazione giovanile, attraverso lavori di gruppo e individuali. Attività previste:
 - corso base di fotografia curato da Emiliano Grillotti, fotografo professionista, giornalista e fondatore del giornale on-line RietiLife;
 - corso di cucina base tradizionale (tradizioni del territorio) curato dalla Osteria Il Filo Rosso di Coralli"- con sede nel centro storico di Collebaccaro;

- corso di cucina base moderna (rivisitazione contemporanea dei piatti tradizionali) curato dal Ristorante Delicato"- con sede nel centro storico di Contigliano, sotto la supervisione della chef Carlotta Delicato;
- 2. Attività sportive outdoor realizzate dall'Associazione "42 GRADI NORD"- rafting soft, trekking, escursionismo invernale, soft survival, mountain bike;
- lezioni di yoga curate dall'istruttrice Roberta Primiceri – anche con utilizzo del campo in erba sintetica adiacente il centro giovanile, recentemente riqualificato
- attività sportive realizzate con la collaborazione dell'AICS RIETI, con propri tecnici specializzati laureati in Scienze Motorie o con qualifica tecnica sportiva della relativa disciplina: pallavolo, calcio a 5, pallacanestro, tennis, equitazione, di cui in particolare
 - tennis presso il 'Kyalami Ranch' di Lucy e Joe Tizzone;
 - equitazione presso il 'Maneggio Cascina Boalecchia', in Località Terria;
- 3. Attività a carattere innovativo/sperimentale:
 - educazione ambientale e osservazioni astronomiche curata dall'associazione '42 GRADI NORD'; con laboratori tematici dove, attraverso l'osservazione diretta, l'analisi e l'elaborazione dei dati, il contatto, la ricostruzione degli eventi, gli esperimenti e il gioco;
- 4. Informazione, orientamento, tutoraggio e consulenza:
 - corso di lingua inglese, curato dall'insegnante madrelingua Freelance Robert John Skehan.

Il corso sarà realizzato interamente all'interno del centro giovanile utilizzando le attrezzature appositamente acquistate: sarà un'importante opportunità per i giovani del territorio per arricchire il loro bagaglio culturale tramite una fondamentale competenza oramai divenuta essenziale nel mondo del lavoro.

Porteremo avanti l'integrazione internazionale della nostra realtà locale, come nel caso della Colombia e delle squadre giovanili di basket NPC-Medellin – iniziativa condotta con la Società di Pallacanestro NPC BASKET RIETI; che ha portato Contigliano al bellissimo incontro con i giovani colombiani, ospiti fissi dell'Ostello Comunale di Villa Franceschini; e con la splendida Ambasciatrice della Colombia in Italia S.E. Ligia Margarita Quessep Bitar;

- per lo sport e la disabilità, come sta avvenendo con UISP – SPORT PER TUTTI;
- per lo sport e l'educazione e ricreazione per l'infanzia, come sta avvenendo con AICS RIETI; con i nostri bambini e ragazzini nei posti più belli di Contigliano.

PANORAMI

Impegno dell'Amministrazione sarà valorizzare le bellezze di interesse storico-culturali presenti sul proprio territorio, dal borgo di Contigliano Alta a San Filippo, dal Piano a Terria, da Montisola a Collebaccaro.

A tal proposito, dopo aver conseguito il magnifico restauro della volta del coro d'inverno della Collegiata San Michele Arcangelo, si proseguirà nella ricerca di ulteriori finanziamenti per ulteriori interventi di adeguamento formale e funzionale.

Necessario sarà far completare i lavori di restauro della preziosa chiesa dei santi Filippo e Giacomo fuori le mura, affinché non si perda più neanche un frammento di storia, memoria, devozione.

Per quanto concerne Terria, l'Amministrazione continuerà ad incoraggiare iniziative di recupero ed adeguamento delle edificazioni e degli spazi aperti - come nel caso della recente donazione da parte della famiglia Varano al comune di Contigliano di un arboretum -, e di nuove funzionalità turistico-ricettive - quali l'albergo diffuso, e analoghe modalità che valorizzano gli insediamenti storici del

Castello e del borgo, e i luoghi naturali.

Nell'intero territorio si dovranno investire risorse e promuovere azioni che esaltino tradizioni storiche e ricchezza e unicità dei luoghi - per accrescere qualità e specialità di vita, per accendere passioni e attenzioni; come nel caso dell'Assalto al Castello, la manifestazione che segna il pieno dell'estate, della gioia, dell'unione.

1.7. Parametri Obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art 242 del TUOEL

Di seguito vengono riportati i parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di Ente strutturalmente deficitario, elaborati ai sensi dell'art. 242 del TUOEL, risultanti all'ultimo Consuntivo del Bilancio dell'Ente.

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari indici previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il loro scopo è quello di fornire un indizio, anche statistico, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Gli indicatori presi in considerazione, se difforni dal valore di riferimento, sono i seguenti:

- 1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti
- 2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente
- 3.2 Anticipazioni chiuse solo contabilmente
- 10.3 Sostenibilità debiti finanziari
- 12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio
- 13.1 Debiti riconosciuti e finanziati
- 13.2 + 13.3 Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento
- Effettiva capacità di riscossione

Secondo la norma, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con valore non coerente con il dato di riferimento nazionale.

La situazione di deficiarietà strutturale, se presente, può ridurre i margini discrezionali richiesti per formare il nuovo bilancio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

| Indicatore | Nella Media |
|---|-------------|
| 1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti | NO |
| 2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | SI |
| 3.2 Anticipazioni chiuse solo contabilmente | SI |
| 10.3 Sostenibilità debiti finanziari | NO |
| 12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio | SI |
| 13.1 Debiti riconosciuti e finanziati | NO |
| 13.2 + 13.3 Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento | NO |
| Effettiva capacità di riscossione | NO |

Numero dei parametri obiettivi di deficiarietà risultati positivi all'inizio del mandato: TRE.

Parte II - Situazione Economico Finanziaria dell'ente

2.1. Bilancio di previsione finanziario approvato alla data di insediamento

SI NO

Il Bilancio di Previsione 2024/2026 è stato approvato con Delibera di Consiglio Comunale n.9 del 15/02/2024.

2.1.1 Servizi a domanda individuale

La legge sostiene la potestà impositiva autonoma nel campo tariffario, garantendo così che le tasse, i diritti, le tariffe ed i corrispettivi sui servizi di propria competenza restino ancorati al territorio e ai cittadini che li hanno corrisposti. In questo ambito l'ente è tenuto a richiedere agli effettivi beneficiari del servizio una contribuzione, anche a carattere non generalizzato, ad eccezione delle prestazioni gratuite per legge.

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANNO 2024

| servizio | entrate | | spese | | | %di copertura |
|----------------------|----------|-----------|------------|-------------------|------------|---------------|
| | capitolo | importo | capitolo | descrizione | importo | |
| refezione scolastica | 3060.0 | 55.000,00 | 10202800.0 | acquisti | 42.000,00 | 57,65% |
| | | | 10101005.1 | personale | 50.000,00 | |
| | | | 12202508.0 | utenze | 1.800,00 | |
| | | | 10207750.1 | attrezzature | 450,00 | |
| | | | 4061113 | diritti | 1.150,00 | |
| impianti sportivi | 3040.10 | 6.000,00 | 10302507.0 | utenze | 9.000,00 | 40,51% |
| | | | 10303159.1 | utenze | 2.500,00 | |
| | | | 10600104.0 | interessi passivi | 3.310,57 | |
| trasporto scolastico | 3110.10 | 10.000,00 | 10202101.0 | acquisti | 4.500,00 | 24,58% |
| | | | 10101005.1 | personale | 25.000,00 | |
| | | | 10303051.1 | riparazioni | 630,00 | |
| | | | 10700101.1 | imposte e tasse | 550,00 | |
| | | | 1580 | servizi | 10.000,00 | |
| totali | | 71.000,00 | | | 150.890,57 | 47,05% |

2.2. Politica tributaria locale

2.2.1. IMU

Le tre principali aliquote come da tabella, (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali e strumentali) sono state confermate per l'anno 2024 così come stabilito con delibera di C.C. n. 5 del 15.02.2024.

| Aliquote ICI/IMU | 2024 |
|----------------------------------|-------------------|
| Aliquota ordinaria | 1,06 |
| Abitazione principale | ESENTE IMU (1,06) |
| Detrazione abitazione principale | ESENTE IMU |
| Terreni agricoli | ESENTE IMU |

2.2.2. Addizionale Irpef

Le aliquote decorrenti dall'anno 2024 per il tributo sono state deliberate con atto di C.C. n. 4 del 15.02.2024.

| Aliquote addizionale Irpef | 2022 |
|----------------------------|---|
| Aliquota massima | 0,8% |
| Fascia esenzione | 5.000,00 euro come da normativa vigente |

2.2.3. Prelievi sui rifiuti

Con Delibera di C.C. n. 20 del 04.06.2024 il comune di Contigiano ha deliberato il PEF ARERA e le tariffe TARI 2024/2025.

La determinazione del nuovo listino tariffario e l'aggiornamento di tutta la documentazione necessaria per l'applicazione della TARI servizi igiene urbana verranno effettuate mediante l'utilizzo di un comprovato know-how.

Particolare attenzione, deve essere posta alla redazione del Piano Economico Finanziario TARI secondo i dettami fissati con delibera n.443/2019 dall'Autorità di regolazione per energia, reti e ambiente (Arera).

Arera ha approvato in via definitiva i nuovi criteri al riconoscimento dei costi efficienti del servizio integrato dei rifiuti. Le nuove regole definiscono i corrispettivi TARI da applicare agli utenti nel 2020, i criteri per i costi riconosciuti nel biennio in corso 2018-2019 e gli obblighi di comunicazione.

Eventuali variazioni tariffarie in futuro dovranno essere giustificate solo in presenza di miglioramenti di qualità del servizio o per l'attivazione di servizi aggiuntivi per i cittadini, contemplando sempre la sostenibilità sociale delle tariffe e la sostenibilità ambientale del ciclo industriale, nel rispetto degli equilibri della finanza pubblica locale.

Inoltre l'ente è proiettato verso L'art. 1 co. 668 della L. n. 147/2013 che stabilisce che i comuni che hanno realizzato sistemi di misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti al servizio pubblico possono prevedere l'applicazione di una tariffa avente natura corrispettiva, in luogo della TARI.

Con Delibera di C.C. n. 3 del 08.04.2014 è stato approvato il Regolamento Comunale per la disciplina della tariffa corrispettiva ai sensi della Legge n. 147/2013 e contestualmente si prendeva atto dell'articolazione tariffaria 2014.

| Prelievi di rifiuti | 2022 |
|-------------------------------|------------------|
| Tasso di copertura | 100% - INTEGRALE |
| Costo del servizio pro-capite | 152,15 euro |

2.3. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente

Ultimo rendiconto approvato 2023

| TITOLO | DENOMINAZIONE | Stanziamiento 2023 | Accertato 2023 |
|-----------------|--|----------------------|----------------------|
| | Fondo pluriennale vincolato per spese correnti | 160.888,36 | |
| | Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale | 1.529.687,58 | |
| | Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie | 0,00 | |
| | Utilizzo avanzo di Amministrazione | 286.411,41 | |
| TITOLO 1 | ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA | 3.416.274,00 | 3.176.250,42 |
| TITOLO 2 | TRASFERIMENTI CORRENTI | 1.187.535,14 | 1.101.248,88 |
| TITOLO 3 | ENTRATE EXTRATRIBUTARIE | 582.440,87 | 438.556,15 |
| TITOLO 4 | ENTRATE IN CONTO CAPITALE | 2.082.300,57 | 1.260.978,64 |
| TITOLO 5 | ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 6 | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 7 | ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE | 2.900.000,00 | 3.588.218,26 |
| TITOLO 9 | ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 2.200.000,00 | 2.478.896,53 |
| | TOTALE TITOLI | 12.368.550,58 | 12.044.148,88 |
| | TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE | 14.345.537,93 | 12.044.148,88 |

| TITOLO | DENOMINAZIONE | Stanziamiento 2023 | Impegnato 2023 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
| | DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE | 551.552,85 | |
| Titolo 1 | SPESE CORRENTI | 4.748.077,91 | 3.374.553,11 |
| Titolo 2 | SPESE IN CONTO CAPITALE | 3.787.073,20 | 1.705.561,74 |
| Titolo 3 | SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 4 | RIMBORSO DI PRESTITI | 158.833,97 | 158.833,97 |
| Titolo 5 | CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE | 2.900.000,00 | 3.588.218,26 |
| Titolo 7 | USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 2.200.000,00 | 2.478.896,53 |
| | TOTALE TITOLI | 13.793.985,08 | 11.306.063,61 |
| | TOTALE GENERALE DELLE SPESE | 14.345.537,93 | 11.306.063,61 |

Bilancio di previsione finanziario 2024-2026

| Titolo | descrizione | Stanziamiento 2024 | Stanziamiento 2025 | Stanziamiento 2026 |
|----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| | Fondo pluriennale vincolato per spese correnti | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| | Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| | Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| | Utilizzo avanzo di Amministrazione | € 65.652,15 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 1 | ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA | € 3.335.352,36 | € 2.930.352,36 | € 2.930.352,36 |
| Titolo 2 | TRASFERIMENTI CORRENTI | € 868.123,76 | € 434.999,82 | € 434.999,82 |
| Titolo 3 | ENTRATE EXTRATRIBUTARIE | € 562.156,20 | € 555.156,20 | € 555.156,20 |
| Titolo 4 | ENTRATE IN CONTO CAPITALE | € 664.156,89 | € 16.060.000,00 | € 15.497.013,80 |

| | | | | |
|----------|---|----------------|-----------------|-----------------|
| Titolo 5 | ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 6 | ACCENSIONE DI PRESTITI | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 7 | ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 |
| Titolo 9 | ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 |
| | | € 8.295.441,36 | € 22.780.508,38 | € 22.217.522,18 |

| Titolo | descrizione | Stanziamiento 2024 | Stanziamiento 2025 | Stanziamiento 2026 |
|----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| | DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE | € 375.928,18 | € 175.624,67 | € 175.624,67 |
| Titolo 1 | SPESE CORRENTI | € 4.292.228,97 | € 3.577.310,52 | € 3.577.310,52 |
| Titolo 2 | SPESE IN CONTO CAPITALE | € 664.156,89 | € 16.060.000,00 | € 15.497.013,80 |
| Titolo 3 | SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 4 | RIMBORSO DI PRESTITI | € 163.127,32 | € 167.573,19 | € 167.573,19 |
| Titolo 5 | CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 |
| Titolo 7 | USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 | € 1.400.000,00 |
| | | € 8.295.441,36 | € 22.780.508,38 | € 22.217.522,18 |

2.3.1. Equilibri di bilancio

Il perseguimento degli equilibri di bilancio è un obiettivo imprescindibile per una sana gestione dell'ente locale.

Il venir meno delle condizioni di equilibrio, infatti, potrebbe pregiudicare l'erogazione dei servizi essenziali costringendo l'Ente, nei casi più gravi, alla dichiarazione di dissesto finanziario. Non a caso, l'adempimento relativo alla deliberazione consiliare di presa d'atto del permanere degli equilibri di bilancio, previsto dal Legislatore con l'art. 193 del D.Lgs 267/2000, riveste una rilevanza così significativa tanto che la sua mancata adozione da parte dell'ente viene equiparata, ad ogni effetto, alla mancata approvazione del bilancio di previsione con conseguenti effetti sanzionatori anche in termini di avvio della procedura di scioglimento del Consiglio comunale.

L'efficace svolgimento di tale adempimento presuppone la verifica delle seguenti condizioni di equilibrio:

1. equilibrio di competenza, della gestione corrente, di capitale e dei servizi conto terzi
2. equilibrio della gestione residui, rivolto in particolare a verificare il grado di realizzazione dei residui attivi con eventuale incremento dell'accantonamento al Fondo Crediti Dubbia esigibilità
3. equilibrio della gestione di cassa, volto a garantire a fine esercizio un saldo di cassa non negativo

Nell'ipotesi di sussistenza degli equilibri di bilancio, naturalmente, non sarà necessario alcun intervento di ripristino mentre, in caso contrario, dovranno essere adottati i necessari provvedimenti sulla base della sequenza definita proprio dall'art. 193 del D.Lgs 267/2000 che individua in modo progressivo le misure che devono essere adottati per ripristinare le condizioni di equilibrio.

Oltre le condizioni di equilibrio sopra elencate l'Ente è tenuto l'ente a verificare anche gli equilibri previsti dall'art. 9 commi 1 e 1-bis della L. 243/2012 anche

quale presupposto per la legittima contrazione di indebitamento finalizzato a investimenti (art. 10, comma 3, della L. 243/2012), da interpretare secondo i principi di diritto enucleati dalla Corte costituzionale nelle sentenze 247/2017, n. 252/2017, e n. 101/2018. Proprio a seguito di tali sentenze è stato stabilito, ai sensi dell'art. 9 della L. 243/2012 e dell'art. 1, commi 820 e segg., della L. 145/2018, l'obbligo del rispetto:

1. degli equilibri di cui all'art. 9 della L. 243/2012, (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali ivi inclusi avanzo di amministrazione, Fondo Pluriennale Vincolato, quote del risultato di amministrazione), a livello di comparto
2. degli equilibri di cui al D.Lgs. 118/2011, (saldo tra il complesso delle entrate ed il complesso delle spese, ivi inclusi avanzo di amministrazione, indebitamento e Fondo Pluriennale Vincolato di entrata e spesa) a livello di singolo ente.

Il predetto quadro normativo in tema di equilibri si è ulteriormente ampliato a seguito dell'emanazione del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 1° agosto 2019 che, in aderenza agli artt. 3, comma 6 e 11, del D.Lgs. 118/2011 (XI° aggiornamento dei principi contabili), ha modificato il principio contabile applicato 4/2. Tale decreto, in particolare, ha articolato il risultato finale di competenza in tre saldi che consentono di determinare l'equilibrio di bilancio a consuntivo:

1. L'EQUILIBRIO FINALE, (O RISULTATO DI COMPETENZA) W1 che rappresenta l'equilibrio classico dato dalla differenza fra tutte le entrate di bilancio, (compresi quindi avanzo di amministrazione applicato e fondo pluriennale vincolato) e tutte le spese di bilancio, compreso l'eventuale disavanzo di esercizio. Tale equilibrio deve essere assicurato a livello di stanziamento per cui nella voce "utilizzo avanzo di amministrazione" va inserito l'importo dell'avanzo applicato a bilancio in corso d'esercizio e non l'ammontare impegnato a consuntivo.

2. L'EQUILIBRIO DI BILANCIO W2 che corrisponde al dettaglio analitico delle risorse stanziate a bilancio e accantonate/vincolate nel risultato di amministrazione, (per es. FCDE, fondo rischi contenzioso, Indennità fine mandato, rinnovi contrattuali ecc.)

3. L'EQUILIBRIO COMPLESSIVO W3 che attiene alle voci che compongono il risultato di amministrazione comprendenti gli accantonamenti a vario titolo effettuati nel rispetto del principio di prudenza in aggiunta a quelli stanziati a bilancio a fronte di eventi verificatesi dopo il termine ultimo per adottare variazioni di bilancio.

Pertanto, fermo restando l'obbligo di conseguire un equilibrio finale, (W1), non negativo, ai fini del rispetto degli equilibri di cui al comma 821 dell'art. 1 della L.145/2018, gli enti devono tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio, (W2) in quanto tale condizione rappresenta l'effettiva capacità di garantire, a consuntivo, la copertura integrale degli impegni, l'eventuale ripiano del disavanzo nonché i vincoli di destinazione e gli accantonamenti di bilancio.

Giova osservare che il Legislatore non ha previsto specifiche sanzioni in merito al mancato rispetto degli equilibri; in effetti la L.145/2018 non solo ha abrogato la disciplina del c.d "pareggio di bilancio", ma anche l'intero apparato sanzionatorio. Non bisogna, però, sottacere che potrebbero esserci disposizioni normative che prevedono la necessità del rispetto degli equilibri o di alcuni di essi al fine di poter accedere ad agevolazioni e/o benefici e pertanto rispettare la condizione di equilibrio prevista a livello legislativo è auspicabile oltre che consigliabile.

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO | | Competenza | | |
|--|-----|--------------|---------------|---------------|
| | | 2024 | 2025 | 2026 |
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio | - | - | - | - |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti | (+) | - | - | - |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente | (-) | 375.928,18 | 175.624,67 | 175.624,67 |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 | (+) | 4.765.632,32 | 3.920.508,38 | 3.920.508,38 |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti | - | - | - | - |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | - | - | - |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti | (-) | 4.292.228,97 | 3.577.310,52 | 3.577.310,52 |
| - di cui fondo plur. vincolato | - | - | - | - |
| - di cui fondo crediti di dubbia esigibilità' | - | 1.058.101,23 | 729.333,23 | 729.333,23 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale | (-) | - | - | - |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammortato dei mutui e prestiti obbligazionari | (-) | 163.127,32 | 167.573,19 | 167.573,19 |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti | - | - | - | - |
| - di cui Fondo anticipazioni di liquidità' | - | - | - | - |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F) | | -65.652,15 | - | - |
| ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI | | | | |
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per il rimborso dei prestiti(**) | (+) | 65.652,15 | - | - |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti | - | - | - | - |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | - | - | - |
| - di cui per estinzione anticipata di prestiti | - | - | - | - |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | - | - | - |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (+) | - | - | - |
| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***) | | | | |
| O=G+H+I-L+M | | - | - | - |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (**) | (+) | - | - | - |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale | (+) | - | - | - |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 | (+) | 664.156,89 | 16.060.000,00 | 15.497.013,80 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | - | - | - |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | - | - | - |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (-) | - | - | - |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (-) | - | - | - |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria | (-) | - | - | - |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | - | - | - |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (-) | - | - | - |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale | (-) | 664.156,89 | 16.060.000,00 | 15.497.013,80 |
| - di cui fondo plur. vincolato di spesa | - | - | - | - |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attivita' finanziarie | (-) | - | - | - |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale | (+) | - | - | - |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE | | | | |
| Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T-L-M-U+V+E | | - | - | - |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (+) | - | - | - |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (+) | - | - | - |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria | (+) | - | - | - |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine | (-) | - | - | - |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine | (-) | - | - | - |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attivita' finanziarie | (-) | - | - | - |
| EQUILIBRIO FINALE | | | | |
| W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y | | - | - | - |
| Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4): | | | | |
| Equilibrio di parte corrente (O) | | - | - | - |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità | (-) | 65.652,15 | - | - |
| Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali | | -65.652,15 | - | - |
| C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000. | | | | |
| E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000. | | | | |
| S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000. | | | | |
| S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000. | | | | |
| T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000. | | | | |
| X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000. | | | | |
| X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000. | | | | |
| Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attivita' finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000. | | | | |

(*) Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.

(**) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio (o la variazione di bilancio) è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(***) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

(****) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

2.3.2. Risultato di amministrazione ultimo esercizio chiuso 2023

Il risultato di amministrazione è uno dei principali indicatori circa il positivo andamento dell'ente comunale; per questo motivo è importante che i residui attivi e passivi siano correttamente calcolati dalla Tesoreria comunale.

Per "correttamente" si intende che l'ente deve iscrivere a bilancio solamente quei residui che effettivamente e realisticamente prevede di trasformare in entrate o uscite monetarie nel corso del periodo successivo. Molto spesso i comuni tendono a sovrastimare i residui attivi e a gonfiare il risultato di amministrazione dell'anno, anche a fronte della comprovata incapacità ad incassare interamente i crediti accumulati. Un classico esempio a questo proposito è la capacità del Comune di riscuotere le multe emesse nel corso dell'anno: molto spesso la percentuale di multe incassate sul totale di multe emesse è molto bassa e non giustifica l'iscrizione a bilancio dell'intero ammontare. Un buon indice da considerare a questo proposito è il rapporto tra i residui iscritti a bilancio e i residui effettivamente incassati.

Il risultato di amministrazione è il saldo differenziale tra debiti e crediti che finanziano il ciclo della spesa di un ente e che, in caso di squilibrio, esprime un saldo (il disavanzo) che restituisce il valore della ricchezza da recuperare per ripristinare l'equilibrio pluriennale tra entrate e spese.

Nella moderna ri-strutturazione che di tale saldo ha fatto il d.lgs. n.118/2011, un ruolo importante ha il sistema dei fondi. Se per un verso il fondo pluriennale vincolato (FPV) precede addirittura la determinazione del risultato di amministrazione primario (detto anche "saldo contabile primario", SCP, e corrispondente alla Riga A del modello di cui all'All. 10, lett. a, del d.lgs. n. 118/2011), gli altri fondi (distinti in accantonati-Riga B, vincolati-Riga C, destinati-Riga D) concorrono a definire la c.d. "parte disponibile" (Riga E).

I fondi mirano ad operare sulla riga A (SCP) per:

1. "riservare" il saldo positivo (avanzo di Riga A) per dare copertura a spese/rischi esigibili/attuali in esercizi futuri;
2. verificare la capienza del saldo della Riga A rispetto a spese o rischi ad esigibilità/attualità proiettata in esercizi finanziari futuri.

Applicando tali fondi è possibile determinare un risultato di amministrazione sostanziale (parte disponibile di riga E) che, se negativo, sancisce la necessità di un recupero da imprimere negli esercizi futuri con i bilanci di previsione (mediante l'applicazione in spesa di un disavanzo, che sarà, appunto, quello definito dalla riga E).

| Descrizione | | Residui | Competenza | Totale |
|--|-----|----------------|----------------|-----------------|
| Fondo di cassa al 1° gennaio | | | | € 37.903,62 |
| Riscossioni | (+) | € 1.806.559,70 | € 8.978.729,92 | € 10.785.289,62 |
| Pagamenti | (-) | € 2.864.398,12 | € 7.920.891,50 | € 10.785.289,62 |
| Saldo di cassa al 31 dicembre | (=) | | | € 37.903,62 |
| Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre | (-) | | | € 0,00 |
| Fondo di cassa al 31 dicembre | (=) | | | € 37.903,62 |
| Residui attivi | (+) | € 7.523.418,45 | € 3.065.418,96 | € 10.588.837,41 |
| -di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima | | | | € 0,00 |

| | | | | |
|--|------------|----------------|---|------------------------|
| del dipartimento delle finanze | | | | |
| Residui passivi | (-) | € 3.514.188,67 | € 3.385.172,11 | € 6.899.360,78 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti | (-) | | | € 82.679,49 |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale | (-) | | | € 1.151.518,58 |
| Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2023 (A) | (=) | | | € 2.493.182,18 |
| Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2023 | | | | |
| Parte accantonata | | | | |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/ 2023 | | | | € 2.196.241,79 |
| Accantonamento residui perenti al 31/12/ 2023 | | | | € 0,00 |
| Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti | | | | € 1.805.425,51 |
| Fondo perdite società partecipate | | | | € 0,00 |
| Fondo contenzioso | | | | € 251.732,39 |
| Altri accantonamenti | | | | € 113.306,93 |
| | | | Totale parte accantonata (B) | € 4.366.706,62 |
| Parte vincolata | | | | |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili | | | | € 0,00 |
| Vincoli derivanti da trasferimenti | | | | € 139.125,26 |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui | | | | € 0,00 |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente | | | | € 0,00 |
| Altri vincoli da specificare | | | | € 0,00 |
| | | | Totale parte vincolata (C) | € 139.125,26 |
| Parte destinata agli investimenti | | | | |
| | | | Totale parte destinata agli investimenti (D) | € 45.715,91 |
| | | | Totale parte disponibile (E=A-B-C-D) | € -2.058.365,61 |
| Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2023 | | | | |

2.3.3. Fondo di cassa

Il fondo di cassa all'inizio del mandato 2024 ammonta ad € 37.903,62.

2.3.4. Utilizzo avanzo di amministrazione nel bilancio di previsione

Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato di amministrazione applicato a bilancio, conforme a quanto iscritto nella parte entrata del bilancio di previsione ufficiale:

| Avanzo o Disavanzo Applicato (corrente e Investimenti) | | Stanziamiento 2024 | Stanziamiento 2025 | Stanziamiento 2026 |
|--|----------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Avanzo Applicato in Entrata | | | | |
| Avanzo applicato a finanziamento bilancio corrente | (+) | € 65.652,15 | € 0,00 | € 0,00 |
| Avanzo applicato a finanziamento bilancio Investimenti | (+) | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Totale | = | € 65.652,15 | € 0,00 | € 0,00 |
| Disavanzo Applicato in Uscita | | | | |
| Disavanzo applicato al bilancio corrente | (+) | € 375.928,18 | € 175.624,67 | € 175.624,67 |

2.4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato

| Residui attivi Inizio Mandato | | | | | | | | |
|--|------------------------|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| | Iniziali | Riscossi | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui di competenza | Residui Finali |
| | a | b | c | d | e=(a+c-d) | f=(e-b) | g | h=(f+g) |
| Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA | € 3.181.375,14 | € 101.495,60 | -€ 506.070,20 | € 0,00 | € 2.675.304,94 | € 2.573.809,34 | € 1.487.878,97 | € 4.061.688,31 |
| Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI | € 1.206.203,68 | € 399.393,57 | € 4.035,08 | € 0,00 | € 1.210.238,76 | € 810.845,19 | € 512.116,44 | € 1.322.961,63 |
| Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE | € 613.035,01 | € 29.568,72 | -€ 21.407,25 | € 0,00 | € 591.627,76 | € 562.059,04 | € 92.069,68 | € 654.128,72 |
| Parziale titoli 1+2+3 | € 5.000.613,83 | € 530.457,89 | -€ 523.442,37 | € 0,00 | € 4.477.171,46 | € 3.946.713,57 | € 2.092.065,09 | € 6.038.778,66 |
| Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE | € 4.862.237,19 | € 1.276.101,81 | -€ 138.424,96 | € 0,00 | € 4.723.812,23 | € 3.447.710,42 | € 931.000,00 | € 4.378.710,42 |
| Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI | € 192.928,96 | € 0,00 | -€ 64.112,50 | € 0,00 | € 128.816,46 | € 128.816,46 | € 0,00 | € 128.816,46 |
| Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO/CASSIERE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | € 47.943,68 | € 0,00 | -€ 47.765,68 | € 0,00 | € 178,00 | € 178,00 | € 42.353,87 | € 42.531,87 |
| Totale titoli | € 10.103.723,66 | € 1.806.559,70 | -€ 773.745,51 | € 0,00 | € 9.329.978,15 | € 7.523.418,45 | € 3.065.418,96 | € 10.588.837,41 |

| Residui Passivi Inizio Mandato | | | | | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Iniziali | Pagati | Maggiori | Minori | Riaccertati | Da riportare | Residui di competenza | Residui Finali |
| | a | b | c | d | e=(a+c-d) | f=(e-b) | g | h=(f+g) |
| Titolo 1 - SPESE CORRENTI | € 2.438.676,48 | € 1.295.272,12 | -€ 72.450,99 | € 0,00 | € 2.366.225,49 | € 1.070.953,37 | € 1.280.998,39 | € 2.351.951,76 |
| Titolo 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE | € 3.520.478,04 | € 883.222,45 | -€ 200.875,22 | € 0,00 | € 3.319.602,82 | € 2.436.380,37 | € 1.267.062,76 | € 3.703.443,13 |
| Titolo 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 4 - RIMBORSO DI PRESTITI | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE | € 770.419,16 | € 685.903,55 | -€ 84.515,61 | € 0,00 | € 685.903,55 | € 0,00 | € 778.762,38 | € 778.762,38 |
| Titolo 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | € 33.984,73 | € 0,00 | -€ 27.129,80 | € 0,00 | € 6.854,93 | € 6.854,93 | € 58.348,58 | € 65.203,51 |
| Totale titoli | € 6.763.558,41 | € 2.864.398,12 | -€ 384.971,62 | € 0,00 | € 6.378.586,79 | € 3.514.188,67 | € 3.385.172,11 | € 6.899.360,78 |

2.4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

| Analisi residui attivi al 31.12.2023 | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| TITOLI | Esercizi Precedenti | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Totali |
| Titolo I | € 935.500,69 | € 383.210,91 | € 514.750,20 | € 740.347,54 | € 1.487.878,97 | € 4.061.688,31 |
| Titolo II | € 161.719,16 | € 494.675,52 | € 81.817,25 | € 72.633,26 | € 512.116,44 | € 1.322.961,63 |
| Titolo III | € 325.673,15 | € 32.793,51 | € 79.098,49 | € 124.493,89 | € 92.069,68 | € 654.128,72 |
| Titolo IV | € 948.853,66 | € 233.034,60 | € 1.737.514,63 | € 528.307,53 | € 931.000,00 | € 4.378.710,42 |
| Titolo V | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo VI | € 128.816,46 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 128.816,46 |
| Titolo VII | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo IX | € 0,00 | € 0,00 | € 178,00 | € 0,00 | € 42.353,87 | € 42.531,87 |
| TOTALE | € 2.500.563,12 | € 1.143.714,54 | € 2.413.358,57 | € 1.465.782,22 | € 3.065.418,96 | € 10.588.837,41 |

| Analisi residui passivi al 31.12.2023 | | | | | | |
|---------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| TITOLI | Esercizi Precedenti | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Totali |
| Titolo I | € 119.838,39 | € 435.886,13 | € 76.767,70 | € 438.461,15 | € 1.280.998,39 | € 2.351.951,76 |
| Titolo II | € 348.123,79 | € 374.279,62 | € 669.474,54 | € 1.044.502,42 | € 1.267.062,76 | € 3.703.443,13 |
| Titolo III | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo IV | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Titolo V | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 | € 778.762,38 | € 778.762,38 |
| Titolo VII | € 0,00 | € 1.578,26 | € 0,81 | € 5.275,86 | € 58.348,58 | € 65.203,51 |
| TOTALE | € 467.962,18 | € 811.744,01 | € 746.243,05 | € 1.488.239,43 | € 3.385.172,11 | € 6.899.360,78 |

2.5. Indebitamento

2.5.1. Indebitamento dell'ente

| Indebitamento Complessivo | Rendiconto 2023 |
|--|-----------------------|
| Consistenza Iniziale - 1° gennaio 2023 | € 4.362.590,75 |
| Accensione | € 0,00 |
| Rimborso | € 158.833,97 |
| Variazioni da altre Cause | € 0,00 |
| Consistenza Finale al 31 Dicembre | € 4.203.756,78 |
| Rapporto debito residuo/popolazione | 1.144,50 |

2.5.2. Rispetto del limite di indebitamento

| Verifica limite indebitamento annuale | | Rendiconto 2023 |
|---|------------|-----------------------|
| Esposizione massima per interessi passivi anno 2021 | | |
| Tributi (Tit.1/E) | (+) | € 2.372.941,96 |
| Trasferimenti correnti (Tit.2/E) | (+) | € 982.806,13 |
| Extratributarie (Tit.3/E) | (+) | € 554.626,01 |
| Esposizione massima per interessi passivi anno 2021 | (=) | € 3.910.374,10 |
| Limite Teorico Interessi (10%) | % | € 391.037,41 |
| Esposizione Effettiva | | |
| Interessi su Mutui | (+) | € 158.524,14 |
| Interessi su Prestiti Obbligazioni | (+) | € 0,00 |
| Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente | (+) | € 0,00 |
| Interessi Passivi | (=) | € 158.524,14 |
| Contributi in C/Interessi su mutui e prestiti | (-) | € 0,00 |
| Esposizione Effettiva | (=) | € 158.524,14 |
| Verifica prescrizione di legge anno 2023 | | |
| Limite Teorico Interessi | + | € 391.037,41 |
| Esposizione Effettiva | - | € 158.524,14 |
| Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi | = | € 232.513,27 |

| ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000 | Competenza 2024 | Competenza 2025 | Competenza 2026 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I) | (+) 2.372.941,96 | 2.372.941,96 | 2.372.941,96 |
| 2) Trasferimenti correnti (titolo II) | (+) 982.806,13 | 982.806,13 | 982.806,13 |
| 3) Entrate extratributarie (titolo III) | (+) 554.626,01 | 554.626,01 | 554.626,01 |
| TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI | 3.910.374,10 | 3.910.374,10 | 3.910.374,10 |
| SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI | | | |
| Livello massimo di spesa annuale: (1) | (+) 391.037,41 | 391.037,41 | 391.037,41 |
| Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2023 (2) | (-) 100.448,97 | 95.979,35 | 95.979,35 |
| Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso | (-) - | - | - |
| Contributi erariali in c/interessi su mutui | (+) - | - | - |
| Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento | (+) - | - | - |
| Ammontare disponibile per nuovi interessi | 290.588,44 | 295.058,06 | 295.058,06 |
| TOTALE DEBITO CONTRATTO | | | |
| Debito contratto al 31/12/2023 | (+) 2.633.119,50 | 2.536.604,77 | 2.436.620,42 |
| Debito autorizzato nell'esercizio in corso | (+) - | - | - |
| TOTALE DEBITO DELL'ENTE | 2.633.119,50 | 2.536.604,77 | 2.436.620,42 |
| DEBITO POTENZIALE | | | |
| Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti | - | - | - |
| <i>di cui, garanzie per le quali e' stato costituito accantonamento</i> | - | - | - |
| Garanzie che concorrono al limite di indebitamento | - | - | - |

2.5.3. Anticipazione di tesoreria (art. 222 Tuel)

1. Il tesoriere, su richiesta dell'ente corredata dalla deliberazione della giunta, concede allo stesso anticipazioni di tesoreria, entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio.

2. Gli interessi sulle anticipazioni di tesoreria decorrono dall'effettivo utilizzo delle somme con le modalità previste dalla convenzione di cui all'articolo 210.

2-bis. Per gli enti locali in dissesto economico-finanziario ai sensi dell'articolo 246, che abbiano adottato la deliberazione di cui all'articolo 251, comma 1, e che si trovino in condizione di grave indisponibilità di cassa, certificata congiuntamente dal responsabile del servizio finanziario e dall'organo di revisione, il limite massimo di cui al comma 1 del presente articolo è elevato a cinque dodicesimi fino al raggiungimento dell'equilibrio di cui all'articolo 259 e, comunque, per non oltre cinque anni, compreso quello in cui è stato deliberato il dissesto. È fatto divieto ai suddetti enti di impegnare tali maggiori risorse per spese non obbligatorie per legge e risorse proprie per partecipazione ad eventi o manifestazioni culturali e sportive, sia nazionali che internazionali.

| | |
|-----------------------------|----------------|
| IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE | € 1.758.549,15 |
| IMPORTO CONCESSO | € 1.758.549,15 |

2.5.4. Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti spa

L'Ente non ha accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti spa.

2.5.5. Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'Ente non ha in corso strumenti di finanza derivata alla data dell'ultimo rendiconto approvato.

2.5.6. Rilevazione flussi

L'Ente non ha in corso strumenti di finanza derivata alla data dell'ultimo rendiconto approvato.

2.6. Conto del patrimonio in sintesi

Si indicano i dati relativi all'ultimo rendiconto approvato, ai sensi dell'art. 230 del TUEL.

2.6.1. Patrimoniale Attivo

| Descrizione | Stanziamiento 2023 |
|---|------------------------|
| Totale Crediti vs Partecipanti | € 0,00 |
| Totale immobilizzazioni immateriali | € 137.525,21 |
| Totale immobilizzazioni materiali | € 10.126.407,81 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | € 218.505,68 |
| Totale rimanenze | € 0,00 |
| Totale crediti | € 8.193.048,09 |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | € 0,00 |
| Totale disponibilità liquide | € 237.451,15 |
| Totale Ratei e Riscontri | € 0,00 |
| Totale | € 18.912.937,94 |

2.6.2. Patrimoniale Passivo

| Descrizione | Stanziamiento 2023 |
|------------------------------|------------------------|
| Totale Patrimonio Netto | € 7.248.096,55 |
| Totale Fondo Rischi ed Oneri | € 256.909,52 |
| Totale T.F.R. | € 0,00 |
| Totale Debiti | € 11.354.531,87 |
| Totale Ratei e Riscontri | € 53.400,00 |
| Totale passivo | € 18.912.937,94 |
| Conti d'ordine | € 1.180.798,07 |

Parte III - Controllo strategico

3.1. Valutazione delle performance

Con deliberazione di G.C. n. 120 del 27.12.2011 è stata approvata la metodologia di valutazione delle performance.

Annualmente si procede alla predisposizione del Piano delle Performance e della relativa Relazione.

Nel sistema di valutazione è prevista l'utilizzazione di apposite scheda di valutazione diversificate per dirigenti, dipendenti titolari di posizione organizzativa ed il resto del personale.

Annualmente il Piano delle Performance viene controllato e validato dal Nucleo di Valutazione e pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente, nella sezione "Amministrazione trasparente".

3.2. Controllo delle società partecipate

Ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL, l'Ente monitora costantemente l'andamento delle società partecipate e controllate, definendo annualmente, all'interno del Documento Unico di Programmazione (DUP), obiettivi gestionali mirati a risultati qualitativi e quantitativi dei servizi resi e verifica gli effetti contabili e gestionali di tali attività attraverso la predisposizione annuale del bilancio consolidato, obbligatorio per tutti gli Enti Locali con popolazione superiore a 5.000 abitanti.

Si riporta, nella pagina seguente, la situazione delle Società partecipate direttamente e indirettamente dallo scrivente Comune di Contigliano alla data del 31/12/2023.

| Denominazione Società Partecipata | Quota % di Partecipazione | Valore totale partecipazione |
|---|---------------------------|------------------------------|
| SAPRODIR | 0,71% | 1.820,89 |
| APS | 1,864% | 214.184,78 |
| SERVIZI AMBIENTALI GRUPPO AMA IN LIQUIDAZIONE | 0,5% | 2.500,00 |

Conclusioni

Sulla base delle risultanze della presente Relazione di inizio mandato, redatta dal Responsabile del Servizio Finanziario Dott. Federico Tulli si rileva che la situazione finanziaria e patrimoniale del Comune di Contigliano non presenta situazioni di squilibrio emergenti né criticità rilevanti tali da determinare il ricorso a procedure di risanamento ulteriori rispetto al piano di riequilibrio pluriennale già attivato dall'Ente.

Contigliano lì, 03.09.2024.

IL SINDACO

.....